

# FAÎTES LE TEST !

CE QUESTIONNAIRE D'AUTO-ÉVALUATION PEUT VOUS AIDER À DÉTERMINER VOS CHANCES DE RÉUSSITE DANS VOTRE PROJET DE FUSION, D'ACQUISITION OU DE DÉSIGNÉMENT. AVANT DE RÉPONDRE AUX QUESTIONS, DÉCIDEZ D'ABORD SI VOTRE PROJET EST UN PROJET GLOBAL OU S'IL CONCERNE UN SOUS-ENSEMBLE DE VOTRE ACTIVITÉ (FABRICATION, SI...).

FAÎTES CE TEST EN RÉUNION : LES DISCUSSIONS QUI EN DÉCOULERONT POURRAIENT ÊTRE PLUS INSTRUCTIVES QUE LE SCORE LUI-MÊME.



**POUR CHAQUE AFFIRMATION CI-DESSOUS, INDIQUEZ SI VOUS ÊTES «TOUT À FAIT D'ACCORD», «PLUTÔT D'ACCORD», «PLUTÔT PAS D'ACCORD», «PAS DU TOUT D'ACCORD».**

- 1 :: Vision :** Les attentes du projet de fusion ont été identifiées et sont quantifiables. Les objectifs commerciaux sont clairs.
- 2 :: Persévérance :** Nous sommes prêts à maintenir nos efforts et notre concentration pour atteindre les objectifs pendant toute la durée du projet.
- 3 :: Leadership :** Nous avons désigné un de nos principaux dirigeants comme leader entièrement dédié à ce projet, avec l'autorité et la responsabilité nécessaires à l'aboutissement de cette opération.
- 4 :: Responsabilité :** Les meilleurs éléments des deux sociétés ont été retenus pour constituer une équipe solide. Les objectifs de performance des membres de cette équipe ont été définis en conséquence.
- 5 :: Commandement :** Le projet restera porté par les mêmes collaborateurs, tout au long de son avancement. Ces collaborateurs savent exactement ce qui est attendu du projet, vivent ses résultats au quotidien et en sont responsables.
- 6 :: Coordination :** Un plan d'entreprise global devra définir les objectifs, les délais et les points clés pour chaque division. En retour, chaque division devra développer un plan couvrant ses départements et coordonner les plans détaillés de chaque département.
- 7 :: Expérience :** Nous avons à nos côtés un conseiller de confiance, disposant d'une expérience éprouvée dans les projets de fusions, acquisitions, désinvestissements.
- 8 :: Concentration :** Nous sommes capables de faire clairement la distinction entre l'effort de travail à fournir pour les affaires courantes et l'effort de travail à fournir pour réaliser la fusion.
- 9 :: Arbitrage :** Plusieurs décisions stratégiques doivent être prises rapidement. Ces choix sont cruciaux et ont des répercussions sur les employés. Nous sommes capables de faire ces choix, en faisant preuve de courage managérial.
- 10 :: Communication :** Nous sommes capables de communiquer par anticipation, avec un discours homogène aussi bien en interne qu'à l'externe.

TOUT À FAIT D'ACCORD	PLUTÔT D'ACCORD	PLUTÔT PAS D'ACCORD	PAS DU TOUT D'ACCORD
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**:: Score et interprétation ::**  
 Pour chaque «tout à fait d'accord» : comptez 10 points  
 Pour chaque «plutôt d'accord» : comptez 6 points  
 Pour chaque «plutôt pas d'accord» : comptez 4 points  
 Pour chaque «pas du tout d'accord» : comptez 0 points

**:: Votre score total oscillera entre 0 et 100 ::**  
**0-40 points >** Le projet de fusion est très risqué. Déterminez précisément les facteurs de réussites avant de commencer le projet.  
**41-60 points >** Le projet de fusion est risqué. Procédez avec prudence pendant que vous déterminez les facteurs de réussite.  
**61-80 points >** La plupart des facteurs de réussite sont réunis. Approfondissez les secteurs choisis.  
**81-100 points >** Félicitations ! Vos chances de réussites sont plus que réelles.